

# ТРИГОДИШЕН ПЛАН НА АКТИВНОСТИ НА ЗДРУЖЕНИЕТО НА ВНАТРЕШНИ РЕВИЗОРИ НА РЕПУБЛИКА СЕВЕРНА МАКЕДОНИЈА (2025-2027)

---

Предлог | 16 Декември 2024

---

## СОДРЖИНА

1. АКТИВНОСТИ ЗА ЗАЈАКНУВАЊЕ НА ПРОФИЛОТ НА ЗДРУЖЕНИЕТО ВО МАКЕДОНИЈА И ЗАЈАКНУВАЊЕ НА СОРАБОТКАТА СО ДРУГИТЕ ИНСТИТУЦИИ ВО РЕГИОНОТ .....	3
2. АКТИВНОСТИ ЗА ОБЕЗБЕДУВАЊЕ НА ЕДУКАТИВНИ ПРОГРАМИ НА НАШИТЕ ЧЛЕНОВИ .....	9
3. АКТИВНОСТИ ЗА ПОМАГАЊЕ НА ЧЛЕНОВИТЕ ПРИ ДОБИВАЊЕ НА СЕРТИФИКАТ ОД ОБЛАСТА ВНАТРЕШНА РЕВИЗИЈА .....	11
4. АКТИВНОСТИ ЗА ОБЕЗБЕДУВАЊЕ, ДЕКА СИТЕ АНГАЖМАНИ ПОВРЗАНИ СО ДОГОВОРИ ПОТПИШАНИ СО IIA GLOBAL СЕ ПОЧИТУВААТ .....	1
5. АКТИВНОСТИ ЗА ОБЕЗБЕДУВАЊЕ ДОПОЛНИТЕЛНИ ФИНАНСИСКИ СРЕДСТВА ПРЕКУ ГРАНТОВИ КОИ ЌЕ ОВОЗМОЖАТ РАЗВОЈ НА ПРОФЕСИЈАТА И ПРЕКУ ДРУГИ НАЧИНИ .....	2

Планот на активности на Здружението на внатрешни ревизори на Р.С. Македонија е тригодишен, се менува и надополнува зависно од потребите, менување на околината и факторите кои што влијаат врз работењето на Здружението на внатрешни ревизори на Р.С. Македонија (IIANM).

Здружението на внатрешни ревизори на Р.С. Македонија (IIANM) ќе продолжи да вложува максимални напори, во сите области поврзани со услуги на членовите, придонес кон професијата и администрацијата на Здружението. За наредниот период Здружението ќе се фокусира на извршување на следните активности:

1. Активности за зајакнување на профилот на Здружението во Македонија и во регионот и зајакнување на соработката со другите институции во регионот.
2. Активности поврзани со суштинско надополнување на законската рамка за внатрешна ревизија, во Законот за Банки, Законот за супервизија на осигурување, Законот за јавна внатрешна контрола и Законот за трговски друштва.
3. Активности за обезбедување на едукативни програми на нашите членови.
4. Активности поврзани со тренинг и обука за примена на новите Глобални стандарди за внатрешна ревизија.
5. Активности поврзани со тренинг програма на студентите како дел од практичната обука на Универзитетите.
6. Активности за идентификување и имплементација на техники со цел да се задржат сегашните членови, да се зголеми бројот на нашето членство, и да се промовира и активира членството во активностите на Здружението.
7. Активности за помагање на членовите при добивање на сертификат како внатрешен ревизор; Internal Audit Practitioner designation, CIA или други меѓународни IIA сертификати.
8. Активности за обезбедување, дека сите ангажмани поврзани со договори потпишани со IIA Global се почитуваат.
9. Активности за обезбедување дополнителни финансиски средства преку грантови кои ќе овозможат развој на професијата.

**1. АКТИВНОСТИ ЗА ЗАЈАКНУВАЊЕ НА ПРОФИЛОТ НА ЗДРУЖЕНИЕТО ВО МАКЕДОНИЈА И ЗАЈАКНУВАЊЕ НА СОРАБОТКАТА СО ДРУГИТЕ ИНСТИТУЦИИ ВО РЕГИОНОТ**

Активност	План на активности		
	2025	2026	2027
<p><b>СТРАТЕШКИ И ДЕЛОВНИ ЦЕЛИ</b></p> <p><i>(Вопоставување на стратешки односи со водечките владини и стручни тела)</i></p> <p><i>(голем дел од активностите во овој сегмент се континуирани активности)</i></p>	<p>1. Зајакнување на односите со Министерството за Финансии</p> <p>2. Зајакнување на односите со Министерството за Економија</p> <p>3. Зајакнување на односите со НБРСМ</p> <p>4. Зајакнување на односите со Агенција за супервизија на осигурување АСО</p> <p>5. Зајакнување на односите со Институтот на овластени ревизори ИОРПСМ</p> <p>6. Продолжување на соработката со Економскиот факултет во Скопје</p> <p>7. Воспоставување на деловни односи со останати факултети</p>	<p>1. Зајакнување на односите со Министерството за Финансии</p> <p>2. Зајакнување на односите со Министерството за Економија</p> <p>3. Зајакнување на односите со НБРСМ</p> <p>4. Зајакнување на односите со Агенција за супервизија на осигурување АСО</p> <p>5. Зајакнување на односите со Институтот на овластени ревизори ИОРПСМ</p> <p>6. Продолжување на соработката со Економскиот факултет во Скопје.</p> <p>7. Воспоставување на деловни односи со останати факултети</p>	<p>1. Зајакнување на односите со Министерството за Финансии</p> <p>2. Зајакнување на односите со Министерството за Економија</p> <p>3. Зајакнување на односите со НБРСМ</p> <p>4. Зајакнување на односите со Агенција за супервизија на осигурување АСО</p> <p>5. Зајакнување на односите со Институтот на овластени ревизори ИОРПСМ</p> <p>6. Зајакнување на соработката со Економскиот факултет во Скопје</p> <p>7. Воспоставување на деловни односи со останати факултети</p>



	<p>8. Зајакнување на односите со АБИТ (Академија за банкарство и информатичка технологија)</p> <p>9. Зајакнување на односите со Банкарската Комора</p> <p>10. Зајакнување на односите со Стопанската Комора</p> <p>11. Зајакнување на односите со компаниите за екстерна ревизија</p> <p>12. Воспоставување на односи со останати универзитетски тела за можна соработка за практична настава (планиран а активност)</p> <p>13. Соработка со Институтот од Турција за внатрешна ревизија за промовирање на студентите во внатрешната ревизија</p>	<p>8. Зајакнување на односите со АБИТ (Академија за банкарство и информатичка технологија)</p> <p>9. Зајакнување на односите со Банкарската Комора</p> <p>10. Зајакнување на односите со Стопанската Комора</p> <p>11. Зајакнување на односите со компаниите за екстерна ревизија</p> <p>12. Зајакнување на односи со останати универзитетски тела за можна соработка за практична настава (планиран а активност)</p> <p>13. Соработка со Институтот од Турција за внатрешна ревизија за промовирање на студентите во внатрешната ревизија</p>	<p>8. Зајакнување на односите со АБИТ (Академија за банкарство и информатичка технологија)</p> <p>9. Зајакнување на односите со Банкарската Комора</p> <p>10. Зајакнување на односите со Стопанската Комора</p> <p>11. Зајакнување на односите со компаниите за екстерна ревизија</p> <p>12. Зајакнување на односи со останати универзитетски тела за можна соработка за практична настава (планира на активност)</p> <p>13. Соработка со Институтот од Турција за внатрешна ревизија за промовирање на студентите во внатрешната ревизија</p>
--	---	--	--

<p><i>Одржување на континуирана соработка со глобалните и регионалните служби.</i></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Континуирана соработка со Институтите во регионот</li> <li>2. Присуство на IIA General Assembly</li> <li>3. Присуство на Генералното собрание на ECIIA</li> <li>4. Присуство на South-East Leader Council</li> <li>5. Присуство на важни настани организирани од страна на IIA Global</li> <li>6. Воспоставување соработка за взаемни предавања со IIA соседните Институти.</li> <li>7. Присуство на BANAIА самит во Турција</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Континуирана соработка со Институтите во регионот</li> <li>2. Присуство на IIA Global Council</li> <li>3. Присуство на Генералното собрание на ECIIA</li> <li>4. Присуство на South-East Leader Council</li> <li>5. Присуство на важни настани организирани од страна на IIA Global</li> <li>6. Континуирана активност со IIA Greece за взаемна соработка во однос на тренинзи.</li> <li>7. Присуство на BANAIА самит во Турција</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Континуирана соработка со Институтите во регионот</li> <li>2. Присуство на IIA Global Council</li> <li>3. Присуство на Генералното собрание на ECIIA</li> <li>4. Присуство на South-East Leader Council</li> <li>5. Присуство на важни настани организирани од страна на IIA Global</li> <li>6. Континуирана активност со IIA Greece за взаемна соработка во однос на тренинзи.</li> <li>7. Присуство на BANAIА самит во Турција</li> </ol>
<p><i>Веб –страна на Институтот (континуирана активност)</i></p>	<p>Континуирано одржување на веб страната на професионално ниво со константно презентирање на актуелните теми</p>	<p>Континуирано одржување на веб страната на професионално ниво со константно презентирање на актуелните теми</p>	<p>Континуирано одржување на веб страната на професионално ниво со константно презентирање на актуелните теми</p>



<i>Публикации/ Комуникација</i>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Продолжување на пракса на преведувани текстови од IIA Global и нивна дистрибуција до членовите (планирана активност)</li><li>2. Објавување на информации за активности и делување на Здружението во Македонија во локалните бизнис списанија (континуирана активност)</li><li>3. Воспоставување на пракса на правење на интервјуа со реномирани внатрешни</li><li>4. Ревизори членови на ЗВРМ и нивно дистрибуирање до сите членови во електронска форма.</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Континуирана пракса на преведувани текстови од IIA Global и нивна дистрибуција до членовите (планирана активност)</li><li>2. Објавување на информации за активности и делување на Здружението во Македонија во локалните бизнис списанија (континуирана активност)</li><li>3. Објавување на текстови во вид на интервјуа до сите членови на ЗВРМ во електронска форма со реномирани внатрешни ревизори членови на ЗВРМ.</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Континуирана пракса на преведувани текстови од IIA Global и нивна дистрибуција до членовите (планирана активност)</li><li>2. Објавување на информации за активности и делување на Здружението во Македонија во локалните бизнис списанија (континуирана активност)</li><li>3. Објавување на текстови во вид на интервјуа до сите членови на ЗВРМ во електронска форма со реномирани внатрешни ревизори членови на ЗВРМ.</li></ol>
-------------------------------------	--	--	--

Активност	План на активности		
	2025	2026	2027
<p><i>Подготовка на годишни едукативни планови прилагодени на потребите на нашите членови</i></p>	<p>1. Развој на програма за едукација за различни групи на ревизори (нови членови, членови)</p> <p><b>1.1</b> Воспоставување на годишна конференција како еднодневен настан</p> <p><b>1.2</b> Соработка на регионални тренинзи со други Институти</p> <p><b>1.3</b> Воспоставување на еднодневен тренинг настан со макс 8 КПУ со Институтот на овластени Ревизори</p> <p><b>1.4.</b> Серија на тренинзи и обуки поврзани со разбирање и примена на новите Глобални стандарди за внатрешна ревизија</p>	<p>1. Развој на програма за едукација за различни групи на ревизори (нови членови, членови)</p> <p><b>1.1</b> Воспоставување на годишна конференција како еднодневен настан</p> <p><b>1.2</b> Соработка на регионални тренинзи со други Институти</p> <p><b>1.3</b> Воспоставување на еднодневен тренинг настан со макс 8 КПУ со Институтот на овластени Ревизори</p> <p><b>1.4.</b> Серија на тренинзи и обуки поврзани со разбирање и примена на новите Глобални стандарди за внатрешна ревизија</p>	<p>1. Развој на програма за едукација за различни групи на ревизори (нови членови, членови)</p> <p><b>1.1</b> Воспоставување на годишна конференција како еднодневен настан</p> <p><b>1.2</b> Соработка на регионални тренинзи со други Институти</p> <p><b>1.3</b> Воспоставување на еднодневен тренинг настан со макс 8 КПУ со Институтот на овластени ревизори</p> <p><b>1.4.</b> Серија на тренинзи и обуки поврзани со разбирање и примена на новите Глобални стандарди за внатрешна ревизија</p>
	<p>2. Обезбедување на континуирана квалитетна едукативна програма</p> <p>3. Обезбедување на 40 часа континуирано професионално Усовршување</p>	<p>2. Обезбедување на континуирана квалитетна едукативна програма</p> <p>3. Обезбедување на 40 часа континуирано професионално усовршување</p>	<p>2. Обезбедување на континуирана квалитетна едукативна програма</p> <p>3. Обезбедување на 40 часа континуирано професионално усовршување</p>



	4. Обезбедување на тренинг практична настава со студентите од факултетите со кои што ЗВРСМ има соработка.	4. Обезбедување на тренинг практична настава со студентите од факултетите со кои што ЗВРСМ има соработка.	4. Обезбедување на тренинг практична настава со студентите од факултетите со кои што ЗВРСМ има соработка
<i>Промовирање на исплатлива и целисходна програма</i>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Континуирана соработка со IIA Global за едукативни програми</li><li>2. Развој на политика на спонзорства</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Континуирана соработка со IIA Global за едукативни програми</li><li>2. Развој на политика на спонзорства</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Континуирана соработка со IIA Global за едукативни програми</li><li>2. Развој на политика на спонзорства</li></ol>
<i>Обезбедување за секој член доволно едукација за вршење на ревизорската работа</i>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Поттикнување на членовите на почести средби и споделување на искуство</li><li>2. Поттикнување на членовите да присуствуваат и учествуваат на семинари и конференции: локални, регионални, и меѓународни (континуирана активност)</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Поттикнување на членовите на почести средби и споделување на искуство</li><li>2. Поттикнување на членовите да присуствуваат и учествуваат на семинари и конференции: локални, регионални, и меѓународни (континуирана активност)</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Поттикнување на членовите на почести средби и споделување на искуство</li><li>2. Поттикнување на членовите да присуствуваат и учествуваат на семинари и конференции: локални, регионални, и меѓународни (континуирана активност)</li></ol>





## 2. АКТИВНОСТИ ЗА ОБЕЗБЕДУВАЊЕ НА ЕДУКАТИВНИ ПРОГРАМИ НА НАШИТЕ ЧЛЕНОВИ

1. Активности за идентификување и имплементација на техники со цел да се задржат сегашните членови, да се зголеми бројот на нашето членство, и да се промовира и активира членството во активностите на Здружението

Активност	План на активности		
	2025	2026	2027
<i>Зголемување на членството</i>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Ревидирање на листата на организации од оваа област кои имаат одделенија за внатрешна ревизија, но немаат членови во Здружението</li><li>2. Поттикнување на поврзување преку организирани конференции и заеднички средби</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Ревидирање на листата на организации од оваа област кои имаат одделенија за внатрешна ревизија, но немаат членови во Здружението</li><li>2. Поттикнување на поврзување преку организирани конференции и заеднички средби</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Ревидирање на листата на организации од оваа област кои имаат одделенија за внатрешна ревизија, но немаат членови во Здружението</li><li>2. Поттикнување на поврзување преку организирани конференции и заеднички средби</li></ol>



<p><i>Задржување на нивото на членови</i></p>	<p>Континуирани активности:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Контактирање на членови кои не го обновиле нивното, членство да се утврди причината (и) за не-обновување и / или зошто Здружението е во состојба да ги задоволи нивните потреби</li><li>2. Ажурно да се препознаат, воведат и интегрираат новите членови во главните активности</li></ol>	<p>Континуирани активности:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Контактирање на членови кои не го обновиле нивното, членство да се утврди причината (и) за не-обновување и / или зошто Здружението е во состојба да ги задоволи нивните потреби</li><li>2. Ажурно да се препознаат, воведат и интегрираат новите членови во главните активности</li></ol>	<p>Континуирани активности:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Контактирање на членови кои не го обновиле нивното, членство да се утврди причината (и) за не-обновување и / или зошто Здружението е во состојба да ги задоволи нивните потреби</li><li>2. Ажурно да се препознаат, воведат и интегрираат новите членови во главните активности</li></ol>
	<ol style="list-style-type: none"><li>3. Користење на анкети за да се идентификува она што е важно за членовите и да се имплементираат нивните предлози.</li><li>4. Одржување на редовни собранија во насока на комплетна информираност за квалитетот на активностите.</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Користење на анкети за да се идентификува она што е важно за членовите и да се имплементираат нивните предлози.</li><li>2. Одржување на редовни собранија во насока на комплетна информираност за квалитетот на активностите.</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Користење на анкети за да се идентификува она што е важно за членовите и да се имплементираат нивните предлози.</li><li>2. Одржување на редовни собранија во насока на комплетна информираност за квалитетот на активностите.</li></ol>

### 3. АКТИВНОСТИ ЗА ПОМАГАЊЕ НА ЧЛЕНОВИТЕ ПРИ ДОБИВАЊЕ НА СЕРТИФИКАТ ОД ОБЛАСТА ВНАТРЕШНА РЕВИЗИЈА

Активност	План на активности		
	2025	2026	2027
<p><i>Зголемен број на членови кои ќе ја посетат програмата за Специјалистички студии и ќе се здобијат со уверение Internal Audit Practitioner, сертифицирани внатрешни овастени ревизори CIA</i></p>	<p>Континуирани активности:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Промоција на придобивките од сертифицирање и презентирање на сертификатите на IIA Global на предавањата.</li> <li>2. Разгледување на можноста за понуда за курсеви за други IIA сертификати (CGAP or CFSA, or CCSA)</li> </ol>	<p>Континуирани активности:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Промоција на придобивките од сертифицирање и презентирање на сертификатите на IIA Global на предавањата.</li> <li>2. Здружување со регионалните институти за да се види можноста од заедничко одржување на тренинзи за подготовка на CIA.</li> <li>3. Разгледување на можноста за понуда за курсеви за други IIA сертификати (CGAP or CFSA, or CCSA)</li> </ol>	<p>Континуирани активности:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Промоција на придобивките од сертифицирање и презентирање на сертификатите на IIA Global на предавањата.</li> <li>2. Здружување со регионалните институти за да се види можноста од заедничко одржување на тренинзи за подготовка на CIA.</li> <li>3. Разгледување на можноста за понуда за курсеви за други IIA сертификати (CGAP or CFSA, or CCSA)</li> </ol>

**4. АКТИВНОСТИ ЗА ОБЕЗБЕДУВАЊЕ, ДЕКА СИТЕ АНГАЖМАНИ ПОВРЗАНИ СО ДОГОВОРИ ПОТПИШАНИ СО IIA GLOBAL СЕ ПОЧИТУВААТ**

Активност	План на активности		
	2025	2026	2027
<i>Одржување на информациите за членовите</i>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Редовно администрирање на базата на членови со име на членови и не-членови.</li> <li>2. Континирано ревидирање на Политиките за Заштита на лични податоци ЗВРПСМ да биде во согласност со Законот за заштита на лични податоци</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Редовно администрирање на базата на членови со име на членови и не-членови.</li> <li>2. Континирано ревидирање на Политиките за Заштита на лични податоци ЗВРПСМ да биде во согласност со Законот за заштита на лични податоци.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Редовно администрирање на базата на членови со име на членови и не-членови.</li> <li>2. Континирано ревидирање на Политиките за Заштита на лични податоци ЗВРПСМ да биде во согласност со Законот за заштита на лични податоци..</li> </ol>
<i>Да се зајакне работата на комисиите со цел да се исполни мисијата на Здружението</i>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Да се поттикне работата на комисиите преку обезбедување одредени поволности на членовите на комисиите</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Да се поттикне работата на комисиите преку обезбедување одредени поволности на членовите на комисиите</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Да се поттикне работата на комисиите преку обезбедување одредени поволности на членовите на комисиите</li> </ol>



**5. АКТИВНОСТИ ЗА ОБЕЗБЕДУВАЊЕ ДОПОЛНИТЕЛНИ ФИНАНСИСКИ СРЕДСТВА ПРЕКУ ГРАНТОВИ КОИ ЌЕ ОВОЗМОЖАТ РАЗВОЈ НА ПРОФЕСИЈАТА И ПРЕКУ ДРУГИ НАЧИНИ**

Активност	План на активности		
	2025	2026	2027
<i>Обезбедување на дополнителни финансиски средства за развој на професијата</i>	<p>1. Редовно следење на огласите за грантови и подготвување на потребната документација за аплицирање</p> <p>2. Континуирана продажба на книги за CIA преку склучен договор со CRP вендор на книгите CIA и преку IIA Global;</p>	<p>1. Редовно следење на огласите за грантови и подготвување на потребната документација за аплицирање</p> <p>2. Континуирана продажба на книги за CIA преку склучен договор со CRP вендор на книгите CIA и преку IIA Global;</p>	<p>1. Редовно следење на огласите за грантови и подготвување на потребната документација за аплицирање</p> <p>2. Континуирана продажба на книги за CIA преку склучен договор со CRP вендор на книгите CIA и преку IIA Global;</p>