



## **ТРИГОДИШЕН ПЛАН НА АКТИВНОСТИ НА ЗДРУЖЕНИЕТО НА ВНАТРЕШНИ РЕВИЗОРИ НА РЕПУБЛИКА СЕВЕРНА МАКЕДОНИЈА (2024-2026)**

---

Предлог | 21 Декември 2023

---

### **СОДРЖИНА**

1. АКТИВНОСТИ ЗА ЗАЈАКНУВАЊЕ НА ПРОФИЛОТ НА ЗДРУЖЕНИЕТО ВО МАКЕДОНИЈА И ЗАЈАКНУВАЊЕ НА СОРАБОТКАТА СО ДРУГИТЕ ИНСТИТУЦИИ ВО РЕГИОНОТ .....	3
2. АКТИВНОСТИ ЗА ОБЕЗБЕДУВАЊЕ НА ЕДУКАТИВНИ ПРОГРАМИ НА НАШИТЕ ЧЛЕНОВИ .....	9
3. АКТИВНОСТИ ЗА ПОМАГАЊЕ НА ЧЛЕНОВИТЕ ПРИ ДОБИВАЊЕ НА СЕРТИФИКАТ КАКО ВНАТРЕШЕН РЕВИЗОР; INTERNAL AUDIT PRACTITIONER DESIGNATION, CIA ИЛИ ДРУГИ МЕЃУНАРОДНИ ИА СЕРТИФИКАТИ.....	11
4. АКТИВНОСТИ ЗА ОБЕЗБЕДУВАЊЕ, ДЕКА СИТЕ АНГАЖМАНИ ПОВРЗАНИ СО ДОГОВОРИ ПОТПИШАНИ СО ИА GLOBAL SE ПОЧИТУВААТ .....	12
5. АКТИВНОСТИ ЗА ОБЕЗБЕДУВАЊЕ ДОПОЛНИТЕЛНИ ФИНАНСИСКИ СРЕДСТВА ПРЕКУ ГРАНТОВИ КОИ ЌЕ ОВОЗМОЖАТ РАЗВОЈ НА ПОФЕСИЈАТА И РЕКУ ДРУГИ НАЧИНИ.....	13



Планот на активности на Здружението на внатрешни ревизори на Р.С. Македонија е тригодишен, се менува и надополнува зависно од потребите, менување на околината и факторите кои што влијаат врз работењето на Здружението на внатрешни ревизори на Р.С. Македонија (IIANM).

Здружението на внатрешни ревизори на Р.С. Македонија (IIANM) ќе продолжи да вложува максимални напори, во сите области поврзани со услуги на членовите, придонес кон професијата и администрацијата на Здружението. За наредниот период Здружението ќе се фокусира на извршување на следните активности:

1. Активности за зајакнување на профилот на Здружението во Македонија и во регионот и зајакнување на соработката со другите институции во регионот.
2. Активности поврзани со суштинско надополнување на законската рамка за внатрешна ревизија, во Законот за Банки, Законот за супервизија на осигурување, Законот за јавна внатрешна контрола и Законот за трговски друштва.
3. Активности за обезбедување на едукативни програми на нашите членови.
4. Активности поврзани со тренинг програма на студентите како дел од практичната обука на Универзитетите.
5. Активности за идентификување и имплементација на техники со цел да се задржат сегашните членови, да се зголеми бројот на нашето членство, и да се промовира и активира членството во активностите на Здружението.
6. Активности за помагање на членовите при добивање на сертификат како внатрешен ревизор; Internal Audit Practitioner designation, CIA или други меѓународни IIA сертификати.
7. Активности за обезбедување, дека сите ангажмани поврзани со договори потпишани со IIA Global се почитуваат.
8. Активности за обезбедување дополнителни финансиски средства преку грантови кои ќе овозможат развој на професијата.



**1. АКТИВНОСТИ ЗА ЗАЈАКНУВАЊЕ НА ПРОФИЛОТ НА ЗДРУЖЕНИЕТО ВО  
МАКЕДОНИЈА И ЗАЈАКНУВАЊЕ НА СОРАБОТКАТА СО ДРУГИТЕ  
ИНСТИТУЦИИ ВО РЕГИОНОТ.**

Активност	План на активности		
	2024	2025	2026
<b>СТРАТЕШКИ И ДЕЛОВНИ ЦЕЛИ</b> <i>(Вопоставување на стратешки односи со водечките владини и стручни тела)</i>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Зајакнување на односите со Министерството за Финансии (континуирана активност)</li><li>2. Зајакнување на односите со Министерството за Економија (континуирана активност)</li><li>3. Зајакнување на односите со НБРСМ (континуирана активност)</li><li>4. Зајакнување на односите со Агенција за супервизија на осигурување АСО</li><li>5. Зајакнување на односите со Институтот на овластени ревизори ИОРРСМ (континуирана активност)</li><li>6. Продолжување на соработката со Економскиот факултет во Скопје</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Зајакнување на односите со Министерството за Финансии (континуирана активност)</li><li>2. Зајакнување на односите со Министерството за Економија (континуирана активност)</li><li>3. Зајакнување на односите со НБРСМ (континуирана активност)</li><li>4. Зајакнување на односите со Агенција за супервизија на осигурување АСО (континуирана активност)</li><li>5. Зајакнување на односите со Институтот на овластени ревизори ИОРРСМ (континуирана активност)</li><li>6. Продолжување на соработката со Економскиот факултет во Скопје.</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Зајакнување на односите со Министерството за Финансии (континуирана активност)</li><li>2. Зајакнување на односите со Министерството за Финансии (континуирана активност)</li><li>3. Зајакнување на односите со НБРСМ (континуирана активност)</li><li>4. Зајакнување на односите со Агенција за супервизија на осигурување АСО (континуирана активност)</li><li>5. Зајакнување на односите со Институтот на овластени ревизори ИОРРСМ (континуирана активност)</li><li>6. Зајакнување на соработката со Економскиот факултет во Скопје</li></ol>



		(континуирана активност)	(континуирана активност)
	7. Воспоставување на деловни односи со Здружение за Информатичка Сигурност (планирана активност)	7. Зајакнување на деловни односи со Здружение за Информатичка Сигурност	7. Зајакнување на деловни односи со Здружение за Информатичка Сигурност
	8. Зајакнување на односите со АБИТ (Академија за банкарство и информатичка технологија) (континуирана активност)	8. Зајакнување на односите со АБИТ (Академија за банкарство и информатичка технологија) (континуирана активност)	8. Зајакнување на односите со АБИТ (Академија за банкарство и информатичка технологија) (континуирана активност)
	9. Зајакнување на односите со Банкарската Комора (континуирана активност)	9. Зајакнување на односите со Банкарската Комора (континуирана активност)	9. Зајакнување на односите со Банкарската Комора (континуирана активност)
	10. Зајакнување на односите со Стопанската Комора (континуирана активност)	10. Зајакнување на односите со Стопанската Комора (континуирана активност)	10. Зајакнување на односите со Стопанската Комора (континуирана активност)
	11. Зајакнување на односите со компаниите за екстерна ревизија (континуирана активност)	11. Зајакнување на односите со компаниите за екстерна ревизија (континуирана активност)	11. Зајакнување на односите со компаниите за екстерна ревизија (континуирана активност)
	12. Воспоставување на односи со останати универзитетски тела за можна соработка за практична настава(планирана активност)	12. Зајакнување на односи со останати универзитетски тела за можна соработка за практична настава(планирана активност)	12. Зајакнување на односи со останати универзитетски тела за можна соработка за практична настава(планирана активност)
	13. Соработка со Шведскиот Институт, Академија за	13. Соработка со Шведскиот Институт, Академија за млади	13. Соработка со Шведскиот Институт, Академија за



	млади професионалци (цел-зајакнување на внатрешната ревизија во јавниот сектор)	професионалци и (цел-зајакнување на внатрешната ревизија во јавниот сектор)	млади професионалци и (цел-зајакнување на внатрешната ревизија во јавниот сектор)
--	---	---	---



<p><i>Одржување на континуирана соработка со глобалните и регионалните служби.</i></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Континуирана соработка со Институтите во регионот</li> <li>2. Присуство на IIA General Assembly</li> <li>3. Присуство на Генералното собрание на ECIIA</li> <li>4. Присуство на South-East Leader Council</li> <li>5. Присуство на важни настани организирани од страна на IIA Global</li> <li>6. Воспоставување соработка за взаемни предавања со IIA соседните Институти.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Континуирана соработка со Институтите во регионот</li> <li>2. Присуство на IIA Global Council</li> <li>3. Присуство на Генералното собрание на ECIIA</li> <li>4. Присуство на South-East Leader Council</li> <li>5. Присуство на важни настани организирани од страна на IIA Global</li> <li>6. Континуирана активност со IIA Греесе за взаемна соработка во однос на тренинзи.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Континуирана соработка со Институтите во регионот</li> <li>2. Присуство на IIA Global Council</li> <li>3. Присуство на Генералното собрание на ECIIA</li> <li>4. Присуство на South-East Leader Council</li> <li>5. Присуство на важни настани организирани од страна на IIA Global</li> <li>6. Континуирана активност со IIA Греесе за взаемна соработка во однос на тренинзи.</li> </ol>
<p><i>Веб –страна на Институтот</i></p>	<p>Континуирано одржување на веб страната на професионално ниво со константно презентирање на актуелните теми (континуирана активност)</p>	<p>Континуирано одржување на веб страната на професионално ниво со константно презентирање на актуелните теми (континуирана активност)</p>	<p>Континуирано одржување на веб страната на професионално ниво со константно презентирање на актуелните теми (континуирана активност)</p>



<p>Публикации/ Комуникација</p>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Продолжување на пракса на преведувани текстови од IIA Global и нивна дистрибуција до членовите (планирана активност)</li><li>2. Објавување на информации за активности и делување на Здружението во Македонија во локалните бизнис списанија (континуирана активност)</li><li>3. Воспоставување на пракса на правење на интервјуа со реномирани внатрешни ревизори членови на ЗВРМ и нивно дистрибуирање до сите членови во електронска форма.</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Континуирана пракса на преведувани текстови од IIA Global и нивна дистрибуција до членовите (планирана активност)</li><li>2. Објавување на информации за активности и делување на Здружението во Македонија во локалните бизнис списанија (континуирана активност)</li><li>3. Објавување на текстови во вид на интервјуа до сите членови на ЗВРМ во електронска форма со реномирани внатрешни ревизори членови на ЗВРМ.</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Континуирана пракса на преведувани текстови од IIA Global и нивна дистрибуција до членовите (планирана активност)</li><li>2. Објавување на информации за активности и делување на Здружението во Македонија во локалните бизнис списанија (континуирана активност)</li><li>3. Објавување на текстови во вид на интервјуа до сите членови на ЗВРМ во електронска форма со реномирани внатрешни ревизори членови на ЗВРМ.</li></ol>
-------------------------------------	---	--	--



# The Institute of Internal Auditors

North Macedonia

Активност	План на активности		
	2024	2025	2026
<i>Подготовка на годишни едукативни планови прилагодени на потребите на нашите членови</i>	<p>1. Развој на програма за едукација за различни групи на ревизори (нови членови, членови) вклучувајќи ги новините во стандардите за внатрешна ревизија Програмата</p> <p>1.1 Воспоставување на годишна конференција како еднодневен настан</p> <p>1.2 Соработка на регионални тренинзи со други Институти</p> <p>1.3 Воспоставување на еднодневен тренинг настан со макс 8 КПУ со Институтот на овластени ревизори</p> <p>2. Обезбедување на континуирана квалитетна едукативна програма</p> <p>3. Обезбедување на 40 часа континуирано професионално усовршување</p> <p>4. Воспоставување на тренинг практична настава со студентите од факултетите со кои што ЗВРСМ има</p>	<p>1. Развој на програма за едукација за различни групи на ревизори (нови членови, членови)</p> <p>1.1 Воспоставување на годишна конференција како еднодневен настан</p> <p>1.2 Соработка на регионални тренинзи со други Институти</p> <p>1.3 Воспоставување на еднодневен тренинг настан со макс 8 КПУ со Институтот на овластени ревизори</p> <p>2. Обезбедување на континуирана квалитетна едукативна програма</p> <p>3. Обезбедување на 40 часа континуирано професионално усовршување</p> <p>4. Обезбедување на тренинг практична настава со студентите од факултетите со кои што ЗВРСМ има</p>	<p>1. Развој на програма за едукација за различни групи на ревизори (нови членови, членови)</p> <p>1.1 Воспоставување на годишна конференција како еднодневен настан</p> <p>1.2 Соработка на регионални тренинзи со други Институти</p> <p>1.3 Воспоставување на еднодневен тренинг настан со макс 8 КПУ со Институтот на овластени ревизори</p> <p>2. Обезбедување на континуирана квалитетна едукативна програма</p> <p>3. Обезбедување на 40 часа континуирано професионално усовршување</p> <p>4. Обезбедување на тренинг практична настава со студентите од факултетите со кои што ЗВРСМ има</p>



	соработка.	соработка.	соработка
<i>Промовирање на исплатлива и целисходна програма</i>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Континуирана соработка со IIA Global за едукативни програми</li><li>2. Развој на политика на спонзорства</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Континуирана соработка со IIA Global за едукативни програми</li><li>2. Развој на политика на спонзорства</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Континуирана соработка со IIA Global за едукативни програми</li><li>2. Развој на политика на спонзорства</li></ol>
<i>Обезбедување за секој член доволно едукација за вршење на ревизорската работа</i>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Поттикнување на членовите на почести средби и споделување на искуство</li><li>2. Поттикнување на членовите да присуствуваат и учествуваат на семинари и конференции: локални, регионални, и меѓународни (континуирана активност)</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Поттикнување на членовите на почести средби и споделување на искуство</li><li>2. Поттикнување на членовите да присуствуваат и учествуваат на семинари и конференции: локални, регионални, и меѓународни (континуирана активност)</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Поттикнување на членовите на почести средби и споделување на искуство</li><li>2. Поттикнување на членовите да присуствуваат и учествуваат на семинари и конференции: локални, регионални, и меѓународни (континуирана активност)</li></ol>



## 2. АКТИВНОСТИ ЗА ОБЕЗБЕДУВАЊЕ НА ЕДУКАТИВНИ ПРОГРАМИ НА НАШИТЕ ЧЛЕНОВИ.

1. Активности за идентификување и имплементација на техники со цел да се задржат сегашните членови, да се зголеми бројот на нашето членство, и да се промовира и активира членството во активностите на Здружението.

Активност	План на активности		
	2024	2025	2026
<i>Зголемување на членството</i>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Ревидирање на листата на организации од оваа област кои имаат одделенија за внатрешна ревизија, но немаат членови во Здружението</li><li>2. Поттикнување на поврзување преку организирани конференции и заеднички средби</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Ревидирање на листата на организации од оваа област кои имаат одделенија за внатрешна ревизија, но немаат членови во Здружението</li><li>2. Поттикнување на поврзување преку организирани конференции и заеднички средби</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Ревидирање на листата на организации од оваа област кои имаат одделенија за внатрешна ревизија, но немаат членови во Здружението</li><li>2. Поттикнување на поврзување преку организирани конференции и заеднички средби</li></ol>



<p><i>Задржување на нивото на членови</i></p>	<p>Континуирани активности:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Контактирање на членови кои не го обновиле нивното, членство да се утврди причината (и) за не-обновување и / или зошто Здружението е во состојба да ги задоволи нивните потреби</li> <li>2. Ажурно да се препознаат, воведат и интегрираат новите членови во главните активности</li> </ol>	<p>Континуирани активности:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Контактирање на членови кои не го обновиле нивното, членство да се утврди причината (и) за не-обновување и / или зошто Здружението е во состојба да ги задоволи нивните потреби</li> <li>2. Ажурно да се препознаат, воведат и интегрираат новите членови во главните активности</li> </ol>	<p>Континуирани активности:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Контактирање на членови кои не го обновиле нивното, членство да се утврди причината (и) за не-обновување и / или зошто Здружението е во состојба да ги задоволи нивните потреби</li> <li>2. Ажурно да се препознаат, воведат и интегрираат новите членови во главните активности</li> </ol>
	<ol style="list-style-type: none"> <li>3. Користење на анкети за да се идентификува она што е важно за членовите и да се имплементираат нивните предлози.</li> <li>4. Одржување на редовни собранија во насока на комплетна информираност за квалитетот на активностите.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Користење на анкети за да се идентификува она што е важно за членовите и да се имплементираат нивните предлози.</li> <li>2. Одржување на редовни собранија во насока на комплетна информираност за квалитетот на активностите.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Користење на анкети за да се идентификува она што е важно за членовите и да се имплементираат нивните предлози.</li> <li>2. Одржување на редовни собранија во насока на комплетна информираност за квалитетот на активностите.</li> </ol>



**3. АКТИВНОСТИ ЗА ПОМАГАЊЕ НА ЧЛЕНОВИТЕ ПРИ ДОБИВАЊЕ НА СЕРТИФИКАТ ОД ОБЛАСТА ВНАТРЕШНА РЕВИЗИЈА**

Активност	План на активности		
	2024	2025	2026
<i>Зголемен број на членови кои ќе ја посетат програмата за Специјалистички студии и ќе се здобијат со уверение Internal Audit Practitioner, сертифицирани внатрешни оваствени ревизори CIA</i>	Континуирани активности:  1. Промоција на придобивките од сертифицирање и презентирање на сертификатте на IIA Global на предавањата.  2. Разгледување на можноста за понуда за курсеви за други IIA сертификати (CGAP or CFSA, or CCSA)	Континуирани активности:  1. Промоција на придобивките од сертифицирање и презентирање на сертификатте на IIA Global на предавањата.  2. Здружување со регионалните институти за да се види можноста од заедничко одржување на тренинзи за подготовка на CIA.  3. Разгледување на можноста за понуда за курсеви за други IIA сертификати (CGAP or CFSA, or CCSA)	Континуирани активности:  1. Промоција на придобивките од сертифицирање и презентирање на сертификатте на IIA Global на предавањата.  2. Здружување со регионалните институти за да се види можноста од заедничко одржување на тренинзи за подготовка на CIA.  3. Разгледување на можноста за понуда за курсеви за други IIA сертификати (CGA P or CFSA, or CCSA)



**4. АКТИВНОСТИ ЗА ОБЕЗБЕДУВАЊЕ, ДЕКА СИТЕ АНГАЖМАНИ ПОВРЗАНИ СО ДОГОВОРИ ПОТПИШАНИ СО ИА GLOBAL СЕ ПОЧИТУВААТ.**

Активност	План на активности		
	2024	2025	2026
<i>Одржување на информациите за членовите</i>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Редовно администрирање на базата на членови со име на членови и не-членови.</li><li>2. Континирано ревидирање на Политиките за Заштита на лични податоци ЗВРПСМ да биде во согласност со Законот за заштита на лични податоци</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Редовно администрирање на базата на членови со име на членови и не-членови.</li><li>2. Континирано ревидирање на Политиките за Заштита на лични податоци ЗВРПСМ да биде во согласност со Законот за заштита на лични податоци.</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Редовно администрирање на базата на членови со име на членови и не-членови.</li><li>2. Континирано ревидирање на Политиките за Заштита на лични податоци ЗВРПСМ да биде во согласност со Законот за заштита на лични податоци..</li></ol>
<i>Да се зајакне работата на комисиите со цел да се исполни мисијата на Здружението</i>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Да се поттикне работата на комисиите преку обезбедување одредени поволности на членовите на комисиите</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Да се поттикне работата на комисиите преку обезбедување одредени поволности на членовите на комисиите</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Да се поттикне работата на комисиите преку обезбедување одредени поволности на членовите на комисиите</li></ol>



**5. АКТИВНОСТИ ЗА ОБЕЗБЕДУВАЊЕ ДОПОЛНИТЕЛНИ ФИНАНСИСКИ  
СРЕДСТВА ПРЕКУ ГРАНТОВИ КОИ ЌЕ ОВОЗМОЖАТ РАЗВОЈ НА  
ПОФЕСИЈАТА И РЕКУ ДРУГИ НАЧИНИ**

Активност	План на активности		
	2024	2025	2026
<i>Обезбедување на дополнителни финансиски средства за развој на професијата</i>	<p>1. Редовно следење на огласите за грантови и подготвување на потребната документација за аплицирање</p> <p>2. Континуирана продажба на книги за CIA преку склучен договор со CRP вендор на книгите CIA.</p>	<p>1. Редовно следење на огласите за грантови и подготвување на потребната документација за аплицирање</p> <p>2. Континуирана продажба на книги за CIA преку склучен договор со CRP вендор на книгите CIA.</p>	<p>1. Редовно следење на огласите за грантови и подготвување на потребната документација за аплицирање</p> <p>2. Континуирана продажба на книги за CIA преку склучен договор со CRP вендор на книгите CIA.</p>